



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

ISTITUTO COMPRENSIVO - "LAZZARO SPALLANZANI"-VENEZIA
Prot. 0000271 del 15/01/2022
VI-3 (Uscita)

RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2022

Dirigente Scolastica: Randazzo Antonina

Direttore dei Servizi Generali Amministrativi: Trevisan Annarita

Per la formulazione del Programma Annuale esercizio finanziario 2022 si tiene conto delle seguenti disposizioni normative:

- D.l. n.129 del 28 Agosto 2018;
- Nota MI Prot. n. 21503 del 30 settembre 2021;
- Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa vigente.

Il Decreto Interministeriale 129/2018, coerentemente con tutte le disposizioni relative all'autonomia delle Istituzioni scolastiche, fissa le direttive cui attenersi in materia di programma annuale:

1. "Le risorse assegnate dallo Stato, costituenti la dotazione finanziaria di Istituto sono utilizzate, **senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario per lo svolgimento delle attività di istruzione, di formazione e di orientamento proprie dell'istruzione interessata**, come previste ed organizzate nel piano triennale dell'offerta formativa (P.T.O.F.)" (art. 2 c.3);
2. "La gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri **di efficacia, efficienza ed economicità** e si conforma ai principi della trasparenza, annualità universalità, integrità, unità, veridicità, chiarezza, pareggio, armonizzazione, confrontabilità e monitoraggio." (art. 2 c. 1).

Il Programma Annuale deve pertanto essere strettamente collegato con le attività di istruzione, formazione e di orientamento stabilite dal PTOF e, nel perseguire le finalità previste, è necessario attenersi a criteri di efficacia, efficienza ed economicità.

In questi ultimi anni, che hanno visto il sistema istruzione investito in modo diretto dalla particolare situazione sanitaria che stiamo attraversando, il Programma Annuale dovrà necessariamente rispondere al fabbisogno che la situazione pandemica da COVID-19 sta tuttora generando, sia in termini di sicurezza degli alunni, del personale e di eventuali utenti esterni sia in termini di risposta alle criticità conseguentemente generatesi.

Il Programma Annuale, elaborato in coerenza con il Piano Triennale dell'Offerta Formativa, si ispira alle seguenti linee programmatiche:

- Ampliare l'Offerta Formativa per rafforzare la qualità dei processi di insegnamento/apprendimento:
 - Raggiungimento di obiettivi didattico - educativi nella scuola dell'infanzia;
 - Favorire la conoscenza e le abilità linguistiche in lingua inglese, le abilità motorie e sociali attraverso lo sport di gruppo e la danza ed educare alle emozioni attraverso percorsi di formazione socio-affettivi nella scuola primaria;
 - Favorire abilità sociali attraverso la lettura espressiva ed educare alle emozioni attraverso percorsi di formazione socio-affettivi nella scuola secondaria di primo grado.
 - Favorire lo sviluppo di conoscenze ed abilità linguistiche in lingue straniere: inglese, francese e spagnolo, con l'obiettivo di preparare gli alunni ad acquisire il livello A1/A2 di certificazione in lingua straniera.
- Prevedere azioni mirate a sviluppare nei nostri alunni competenze comportamentali, sociali, culturali, necessarie per raggiungere il successo formativo necessario a un progetto di vita soddisfacente in tutti i campi, sia personali che professionali.
- Assicurare il necessario sostegno agli alunni con difficoltà e/o che vedano rallentato il proprio processo di apprendimento e quello relativo a una corretta costruzione di una rete di relazioni, attraverso specifici corsi di recupero e potenziamento delle materie curriculari. Anche quest'anno, il terzo dall'inizio dell'emergenza legata alla pandemia, la Scuola è chiamata a colmare i gap educativi e didattici che i periodi di lockdown generalizzato e le diffuse quarantene, con il solo, insufficiente seppur necessario, ricorso alla Didattica a Distanza sta inevitabilmente causando. Gli obiettivi principali sono: prevenire il disagio scolastico e offrire risposte ai bisogni educativi di tutti gli alunni.



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

- Valorizzare le risorse professionali interne, destinando finanziamenti strategici alle attività di Aggiornamento e Formazione in servizio del personale scolastico:
 - Per l'adeguamento alle norme di Sicurezza e Tutela della Salute, anche alle luce delle nuove misure anti COVID-19 introdotte;
 - Sulle tematiche del Piano Nazionale di Formazione, come da legge 107 del 13 luglio 2015: autonomia didattica e organizzativa; didattica per competenze, competenze digitali e di lingua straniera; inclusione e disabilità; prevenzione del disagio giovanile; competenze di cittadinanza globale; scuola e lavoro; valutazione e miglioramento.
- Investire in una scuola sicura attraverso il rispetto degli obblighi: a) del d.lgs. 81/2008 in materia di sicurezza grazie al Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e al medico competente; b) del nuovo regolamento PRIVACY 2016/679 che ha introdotto la figura del Data Protection Officer o "responsabile per la protezione dei dati", al quale spettano compiti di sorveglianza sulla corretta applicazione del Regolamento ai fini della protezione dei dati.
- Investire in attrezzature informatiche per favorire una didattica digitale, resasi ancora più necessaria nella fase attuale, nel quale l'istituzione scolastica si è resa definitivamente conto di non poter più prescindere da modalità di lavoro/studio on line, quest'ultima auspicabilmente integrata alla didattica in presenza anche in un futuro post pandemico. I due PON, ai quali ha partecipato l'istituto, relativi al cablaggio strutturato (Avviso n.20480) e alle digital board (Avviso 28966), permetteranno un importante adeguamento e ammodernamento sia delle reti dei singoli plessi dell'istituto che dell'hardware che sarà possibile acquistare.

Il presente programma annuale viene predisposto per il periodo dal 01/01/2022 al 31/12/2022.

Dati strutturali dell'Istituto

L'istituto nell'anno in corso ospita i seguenti ordini di scuola nelle sedi indicate:

ordine di scuola	denominazione	tempo scuola
scuola infanzia	Margotti n.4 sezioni totali	40 ore settimanali dal LUN al VEN 8.00 – 16.00
scuola infanzia	Quadrifoglio n.4 sezioni totali	40 ore settimanali dal LUN al VEN 8.00 – 16.00
scuola primaria	Tintoretto n.16 classi totali	tempo pieno 40 ore settimanali dal LUN al VEN • 8.15 - 16.15 tempo normale 30 ore settimanali dal LUN al VEN • 8.15 – 12.15 LUN – MART – VEN • 8.15 – 16.15 MERC - GIOV
scuola primaria	S.M.Goretti n.16 classi totali	tempo pieno 40 ore settimanali dal LUN al VEN • 8.15 - 16.15 dal LUN al VEN
scuola secondaria I°grado	Spallanzani n.12 classi totali	30 ore settimanali dal LUN al VEN 8.00 - 14.00 30 ore settimanali dal LUN al SAB 8.00 - 13.00
scuola secondaria I°grado	Bellini n.16 classi totali	30 ore settimanali dal LUN al VEN 8.00 - 14.00 30 ore settimanali dal LUN al SAB 8.00 - 13.00

Gli orari indicati sono quelli che di norma vengono attuati nelle nostre scuole, ma già dallo scorso anno scolastico, a causa dell'attuale situazione emergenziale, si è reso necessario diversificare gli ingressi in tutti i nostri plessi per evitare così il più possibile assembramenti sia da parte degli alunni che dei genitori. In tutti i plessi inoltre si sono organizzati ingressi alternativi a quello principale utilizzato di norma per evitare ancora di più il rischio assembramento.

La Dirigenza e gli uffici della segreteria si trovano presso la scuola secondaria di primo grado "L. Spallanzani".



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

Situazione popolazione scolastica

classi	a.s. 2019/20		a.s. 2020/21		a.s. 2021/22	
	classi	alunni	classi	alunni	classi	alunni
Scuola dell'Infanzia	8	193	8	164	8	178
Totale Scuola Infanzia	8	193	8	164	8	178

classi	a.s. 2019/20		a.s. 2020/21		a.s. 2021/22	
	classi	alunni	classi	alunni	classi	alunni
Scuola Primaria						
1 ^a	7	127	6	112	6	108
2 ^a	5	123	7	128	6	110
3 ^a	5	118	6	133	7	131
4 ^a	6	135	7	131	6	133
5 ^a	6	113	5	107	7	131
Totale Scuola Primaria	29	596	31	611	32	613

Scuola Secondaria	a.s. 2019/20		a.s. 2020/21		a.s. 2021/22	
	classi	alunni	classi	alunni	classi	alunni
1 ^a	9	192	9	204	9	192
2 ^a	7	167	10	219	9	198
3 ^a	9	199	9	194	10	217
Totale Scuola Secondaria	25	558	28	617	28	607
Totale generale	62	1.347	67	1.392	68	1.398

DATI di RIFERIMENTO al 15 OTTOBRE

SCUOLE dell'INFANZIA

N.sez. con orario ridotto	N.sez. con orario normale	Totale sezioni	Bambini iscritti al 1° settembre	Bambini frequentanti sezioni con orario ridotto	Bambini frequentanti sezioni con orario normale	Totale bambini frequentanti	di cui diversamente abili
0	8	8	179	0	178	178	2

SCUOLE PRIMARIE

	N.classi funzionanti			Totale classi	Alunni iscritti al 1/09	Alunni freq.ti classi funz.ti			Totale alunni frequentanti	di cui diversamente abili	differenza tra alunni iscritti al 1/09 e alunni freq.ti
	con 24 ore	a tempo normale da 27 a 30/34 ore	a tempo pieno 40/36 ore			con 24 ore	a tempo normale da 27 a 30/34 ore	a tempo pieno 40/36 ore			
1 ^e	0	1	5	6	109	0	19	89	108	1	-1
2 ^e	0	0	6	6	111	0	0	110	110	6	-1
3 ^e	0	1	6	7	132	0	12	119	131	6	-1
4 ^e	0	1	5	6	135	0	21	112	133	3	-2
5 ^e	0	1	6	7	132	0	15	116	131	3	-1
Totale	0	4	28	32	619	0	67	546	613	17	-6

SCUOLA SECONDARIA di 1° GRADO

	N.classi funzionanti			Totale classi	Alunni iscritti al 1/09	Alunni freq.ti classi funz.ti			Totale alunni frequentanti	di cui diversamente abili	differenza tra alunni iscritti al 1/09 e alunni freq.ti
	con 24 ore	a tempo normale da 27 a 30/34 ore	a tempo pieno 40/36 ore			con 24 ore	a tempo normale da 27 a 30/34 ore	a tempo pieno 40/36 ore			
1 ^e	0	9	0	9	192	0	192	0	192	4	0
2 ^e	0	9	0	9	197	0	198	0	198	5	+1
3 ^e	0	10	0	10	216	0	217	0	217	5	+1
Totale	0	28	0	28	605	0	607	0	607	14	+2

**Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"****Personale in servizio**

Il personale in organico di fatto risulta essere il seguente:

PERSONALE	Numero
DIRIGENTE SCOLASTICO	1
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	112
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	6
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	9
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	2
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	7
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	3
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	3
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	12
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	2
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	3
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	5
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	1
<i>*da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	
TOTALE PERSONALE DOCENTE	165
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	NUMERO
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo indeterminato	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	0
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	6
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	2
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	18
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	0
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	3
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	2
TOTALE PERSONALE ATA	32



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

DETERMINAZIONE DELLE ENTRATE

Si procede all'esame delle singole aggregazioni di entrata così come riportate nel modello A previsto dal D.I. 129/2018 (vedi allegato).

Con la nota prot.n.21503 del 30/09/2021 il Ministero dell'Istruzione ha fornito a tutte le istituzioni scolastiche la quantificazione precisa delle risorse spettanti per il prossimo esercizio finanziario e costituisce quindi un riferimento fondamentale ai fini della predisposizione del Programma Annuale.

La risorsa assegnata al nostro istituto per il periodo gennaio-agosto 2022 è pari a €13.993,33 per il funzionamento amministrativo-didattico.

Nella stessa nota sono state quantificate le risorse per il "Fondo per il miglioramento dell'offerta formativa", in base all'intesa siglata in data 22/09/2021 tra il Ministero e le OO.SS. rappresentative del comparto Scuola, relativo all'a.s.2021/22 per complessivi €88.011,31 lordo dipendente e che NON devono essere previsti in bilancio, ma gestiti in applicazione dell'art.2, comma 197, della L.191/2009 (finanziaria 2010) concernente l'applicazione del cosiddetto "cedolino unico".

Tale somma, lordo dipendente, è così composta:

- €51.527,92 Fondo Istituto
- €5.446,89 Funzioni strumentali docenti
- €3.293,15 Incarichi specifici ATA
- €3.735,20 ore eccedenti docenti
- €1.792,68 attività complementari di educazione fisica
- €3.219,59 aree a rischio
- €18.995,88 fondo valorizzazione personale scolastico

Si sta procedendo quindi a:

- iscrivere la dotazione finanziaria assegnata con nota del 30/09/2021 seguendo le indicazioni contenute nel regolamento di Contabilità;
- utilizzare l'avanzo di amministrazione vincolato destinandolo alle attività e progetti di competenza;
- assumere supplenti attenendosi alle indicazioni dello stesso Ministero dell'Istruzione a garanzia del diritto allo studio;
- impegnare i fondi del FIS subito dopo la firma del contratto integrativo di istituto;
- utilizzare i contributi dalle famiglie per aumentare il valore aggiunto della qualità del servizio;
- non programmare e non pagare spese non finanziate e non riconducibili al diritto allo studio;
- nella gestione della cassa dell'istituzione scolastica l'assunzione degli impegni, in conseguenza dell'approvazione del PA e coerentemente alle spese programmate, sarà effettuata contestualmente ad un continuo ed attento monitoraggio dell'evoluzione degli incassi e dell'andamento della cassa medesima.

Livello 01 - AVANZO di AMMINISTRAZIONE

Dalla situazione amministrativa presunta alla data del 31/12/2021 (mod.C) risulta un avanzo di amministrazione di €558.357,06 che è così determinato:

- | | | | |
|---|----|-------------------|---|
| ▪ | €. | 328.934,91 | avanzo nelle singole Attività |
| ▪ | €. | 203.370,41 | avanzo nei singoli Progetti |
| ▪ | €. | 246,91 | avanzo R98_Fondo di Riserva |
| ▪ | €. | 25.804,83 | avanzo in Z01 |
| ▪ | €. | 558.357,06 | avanzo al 31/12/2021 come da modello C |

L'Avanzo di Amministrazione al 31/12/2021 di **€558.357,06** è così ripartito nelle singole Attività/Progetti e tra VINCOLATO e NON VINCOLATO:



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

		importo VINCOLATO	Importo NON VINCOLATO	DESTINAZIONE
A	Attività			
A01	Funzionamento generale e decoro della scuola			
01	Funzionamento generale e decoro della scuola		15.055,39	A01/01
02	Spese di investimento		16.141,06	A01/02
03	Risorse per sofferenze finanziarie 2019/20	22.142,86		A01/03
04	Scuola sicura		1.597,59	A01/04
05	D.M.1097/2019 – Emergenza educativa	52.105,67		A01/05
12	Risorse finalizzate all'acquisto di DAE et similia	1.000,00		A01/12
13	Risorse ex art.58 c.4 lett.a DL 73/2021	10.000,00		A01/13
14	Risorse ex art.58 c.4 lett.b DL 73/2021	13.798,22		A01/14
A02	Funzionamento amministrativo		137,74	A01/02
A03	Didattica			
01	Funzionamento didattico		7.905,50	A03/01
02	Ex 10.8.1.A1-FESRPON-VE-2015-244 Ampliamento Lan Wlan avviso 9035/15	580,48		A03/02
03	Ex 10.8.1.A3-FESRPON-VE-2017-40 Ambienti digitali avviso 12810/15	17,68		A03/03
05	Progetto Supporti didattici Avviso 19146/2020 - 10.2.2A-FSEPON-VE-2020-47	5.882,36		A03/05
07	Piano interventi finanziari per il contrasto alla povertà educativa	5.000,00		A03/07
09	Risorse ex art.58 c.4 lett.d-f DL 73/2021	9.207,00		A03/09
10	Avviso 20480 – Cablaggio strutturato	76.166,41		A03/10
11	Avviso 28966 – Digital board	87.550,92		A03/11
A05	Visite viaggi e programmi di studio all'estero	1.173,20		A05
A06	Attività di orientamento			
01	Attività di orientamento	1.962,73		A06/01
02	Ex 10.1.6A-FSEPON-VE-2018-19 Orientamento formativo e ri-orientamento	1.510,10		A06/02
P	Progetti			
P01	Progetti in ambito "scientifico, tecnico e professionale"			
02	Ex 10.2.2A-FDRPOC-VE-2018-120 Pensiero computaz.le e cittadinanza digitale	10.985,21		P01/02
04	PNSD Aree a rischio	20.000,00		P01/04
05	PNSD fondi scuola	1.975,76		P01/05
P02	Progetti in ambito "umanistico e sociale"			
01	MACROAREA Lingue e Linguaggi		5.941,79	A01/02 A03/01 P02/01
02	MACROAREA Socio-Affettiva		6.942,19	A01/02 A03/01 P02/02
03	MACROAREA Sport		9.791,13	P02/03
04	Progetti di inclusione sociale e lotta al disagio-AVVISO n.4395/2018-10.1.1A-FdRPOC-VE-2019-3	40.656,00		P02/04
05	Progetti di inclusione sociale e integrazione-AVVISO n.4294/2017-10.1.1A-FdRPOC-VE-2019-41	25.410,00		P02/05
06	Ex 10.1.1A-FSEPON-VE-2017-107 Inclusione sociale e lotta al disagio	6.892,92		P02/06
07	Ex 10.2.1A-FSEPON-VE-2017-69 Competenze di base per la scuola dell'infanzia	2.113,87		P02/07
08	Ex 10.2.1A-FSEPON-VE-2017-193 Competenze di base primaria	11.363,33		P02/08
09	Ex 10.2.5A-FSEPON-VE-2018-68 Patrimonio culturale	14.610,95		P02/09
10	Ex 10.2.5A-FSEPON-VE-2018-137 Competenze di cittadinanza globale	12.037,45		P02/10
11	Ex 10.2.2A-FSEPON-VE-2018-31 Cittadinanza europea Propedeutico	10.164,00		P02/11
12	Ex 10.1.3B-FSEPON-VE-2018-21 Cittadinanza europea	18.246,00		P02/12
P04	Progetti per "Formazione / Aggiornamento del personale"			
	Formazione personale Istituto	1.832,00	4.407,81	P04/01



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

Z01	Disponibilità da programmare finanziamento MI funzionamento amministrativo-didattico		11.328,83	A01/02 A02
Z01	Disponibilità da programmare - contributo volontario genitori		14.476,00	A01/02 A03/01 P02/01 P02/03
R98	Fondo di riserva		246,91	A01/01
TOTALI		464.385,12	93.971,94	

L'avanzo di amministrazione vincolato risulta composto per la maggior parte da risorse provenienti dall'Unione Europea per un importo pari ad €324.187,68 e €20.000,00 provenienti da finanziamenti MI per il PNSD.

Molti dei finanziamenti provenienti dall'Unione Europea sono relativi a PON che non è stato possibile portare a termine a causa della pandemia in atto e dell'impossibilità a svolgere i laboratori programmati che, per le loro caratteristiche, dovevano essere svolti necessariamente in presenza. Nel corso del 2022 saranno effettuate le necessarie radiazioni dei residui attivi.

I finanziamenti provenienti dall'Unione Europea sono comprensivi dei due nuovi PON in corso di definizione relativi al cablaggio strutturato degli edifici (€76.166,41) e all'acquisto di digital board (87.550,92) per un totale di €163.717,33. Sono inoltre presenti €52.105,67, relativi al DM 1097/2019-Emergenza educativa, quale avanzo di finanziamenti gestiti per conto del Ministero dell'Istruzione e destinati ad altre Istituzioni scolastiche in sofferenza o in emergenza educativa.

In Z01-Disponibilità da programmare sono presenti €14.476,00 relativi ai contributi volontari dei genitori per l'a.s.2021/22 e il cui utilizzo è stato dettagliatamente indicato nelle entrate delle singole attività/progetti.

Le entrate di previsione in competenza sono così determinate:

Livello 03 - FINANZIAMENTI dallo STATO

❖ Livello 01 - Dotazione ordinaria

La risorsa finanziaria per l'anno 2022 di €13.993,33 è stata comunicata con nota prot.n.21503 del 30/09/2021 ed è relativa al budget del Ministero dell'Istruzione per il funzionamento amministrativo-didattico e assegnato in base ai criteri di cui al D.M.834/2015.

❖ Livello 06/09 – Altri finanziamenti vincolati dello Stato - PNRR (Piano nazionale di ripresa e resilienza) e PNSD (Piano nazionale per la scuola digitale)

La risorsa di €16.000,00 è stata comunicata con nota prot.n.43717 del 10/11/2021 ed è relativa al Piano Nazionale per la Scuola Digitale (PNSD), avviso pubblico prot.n.10812 del 13/05/2021 "Spazi e strumenti digitali per le STEM".

Livello 06 - CONTRIBUTI da PRIVATI

❖ Livello 01 – Contributi volontari da famiglie

Contributo per l'ampliamento dell'offerta formativa relativo all'a.s. 2022/23. Tali contributi entreranno nel secondo semestre dell'esercizio finanziario 2022 e saranno programmati a seguito approvazione PTOF per l'a.s.2022-23 calcolato sull'80% di quanto incassato per il corrente anno scolastico per un importo di €20.000,00.

❖ Livello 05 – Contributo per copertura assicurativa degli alunni

Contributo per la copertura assicurativa degli alunni per l'a.s.2022/23 per un importo di €7.500,00.

IL TOTALE DELLE ENTRATE AMMONTA ad €615.850,39 determinato dall'Avanzo di Amministrazione pari €558.357,06 e dalle entrate correnti pari a €57.493,33.



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

DETERMINAZIONE DELLE SPESE

Considerato il perdurare della situazione di emergenza sanitaria in atto da marzo 2020, è necessario in fase di programmazione determinare per le spese di funzionamento generale e in particolare quelle per il materiale igienico-sanitario, un congruo budget visto il consumo considerevole di beni di consumo specifici, quali in particolare i rotoloni di carta e il sapone per le mani di alunni e personale.

Per quanto riguarda le mascherine FFP2, fornite fino ad oggi ai lavoratori fragili, al personale docente e non, in servizio nelle scuole dell'infanzia, ai docenti di sostegno e di classe che seguono alunni DA che non utilizzano la mascherina, il Ministero ha effettuato da poco una rilevazione dei fabbisogni e si è in attesa che ne inizi la fornitura.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, si rinvia alle schede illustrative finanziarie (modello B) allegate al programma annuale stesso.

Attività A01 FUNZIONAMENTO GENERALE e DECORO della SCUOLA €154.293,70

L'Attività A01 è stata articolata in:

➤ **01 – Funzionamento generale e decoro della Scuola**

In tale attività saranno gestite le spese necessarie per il funzionamento generale della Scuola e in particolare le seguenti spese:

- ✓ canoni per i software di gestione utilizzati sia in ufficio che dai docenti
- ✓ acquisto di stampati/registri
- ✓ spese postali e oneri bancari per tenuta conto
- ✓ spazio sito su Aruba
- ✓ assistenza informatica ed eventuale riparazione del materiale hardware presente nell'Istituto
- ✓ materiale igienico-sanitario
- ✓ piccole spese di manutenzione degli edifici scolastici

Per tale attività è assegnata la somma complessiva di €29.532,30 data dai seguenti finanziamenti:

- €. 15.302,30 avanzo amministrazione NON vincolato;
- €. 10.536,67 avanzo amministrazione NON vincolato (finanziamento MI funzionamento amministrativo-didattico);
- €. 3.693,33 03/01 - Dotazione ordinaria.

Nelle partite di giro all'interno di tale Attività sarà gestito il Fondo Economale per le minute spese e potrà essere anticipato anche in più soluzioni fino al raggiungimento di €1.000,00.

Ai sensi dell'art.21, comma 1, Decreto Interministeriale 129/2018, si propone al Consiglio d'Istituto di costituire il Fondo economale per le minute spese per l'acquisizione di beni e servizi di modesta entità, necessari a garantire il regolare svolgimento delle ordinarie attività.

Ai sensi dell'art.21, comma 2, Decreto Interministeriale 129/2018, si indica di fissare la consistenza massima del fondo economale per le minute spese nella misura di €1.000,00 annue, nonché la fissazione dell'importo massimo di ogni spesa minuta in €100,00.

➤ **02 – Spese di investimento**

In tale attività saranno gestiti gli acquisti di materiale durevole, sia hardware che altro, necessario sia all'attività amministrativa che didattica dell'Istituto.

Per tale attività è assegnata la somma complessiva di €22.117,06 data dai seguenti finanziamenti:

- €. 19.141,06 avanzo amministrazione NON vincolato;
- €. 2.976,00 avanzo amministrazione NON vincolato (contributo genitori a.s.2021/22).

➤ **03 – Sofferenze finanziarie**

A dicembre 2020 è stata istituita questa nuova Attività a seguito di un finanziamento da parte del Ministero dell'Istruzione di cui alla nota prot.n.30833 del 21/12/2020 e destinato a spese di connettività, hardware e attrezzature didattiche per implementare la digitalizzazione, arredi per i laboratori e locali specifici e interventi di piccola manutenzione.

Tale somma di €22.142,86 proviene dall'avanzo di amministrazione vincolato.



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

➤ **04 – Scuola sicura**

In tale voce saranno gestite le seguenti spese relative alla sicurezza e alla gestione della privacy:

- ✓ RSPP e medico competente
- ✓ DPO per la gestione della privacy
- ✓ adesione Rete Si.scu.Ve

Per tale attività è assegnata la somma complessiva di €3.597,59 data dai seguenti finanziamenti:

- €. 1.597,59 avanzo amministrazione NON vincolato;
- €. 2.000,00 03/01 - Dotazione ordinaria

➤ **05 – D.M.109/2019 Emergenza educativa**

In tale attività sono gestiti i finanziamenti per conto del Ministero dell'Istruzione e destinati ad altre Istituzioni scolastiche in sofferenza o in emergenza educativa. Si tratta di €52.105,67 provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato.

➤ **12 – Risorse finalizzate all'acquisto di DAE per €1.000,00** e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato.

➤ **13 – Risorse ex art.58 c.4 lett.a DL 73/2021 per €10.000,00** e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Tale finanziamento potrà essere utilizzato per "servizi professionali, di formazione e di assistenza tecnica per la sicurezza nei luoghi di lavoro, per la didattica a distanza e per l'assistenza medico-sanitaria e psicologica nonché servizi di lavanderia e di rimozione e smaltimento di rifiuti".

➤ **14 – Risorse ex art.58 c.4 lett.b DL 73/2021 per €13.798,22** e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Tale finanziamento potrà essere utilizzato per l'acquisto di "dispositivi di protezione, di materiali per l'igiene individuale e degli ambienti nonché ogni altro materiale, anche di consumo, utilizzabile in relazione all'emergenza epidemiologica da COVID19".

Attività A02 FUNZIONAMENTO AMMINISTRATIVO €929,90

In tale attività saranno gestite le spese necessarie per il funzionamento amministrativo e in particolare le seguenti spese:

- ✓ carta e cancelleria necessaria al quotidiano funzionamento dell'ufficio
- ✓ abbonamento a eventuali riviste amministrative.

Per tale attività è assegnata la somma complessiva di €929,90 data dall'avanzo di amministrazione non vincolato.

Attività A03 DIDATTICA €230.794,33

L'Attività A03 è stata articolata in:

➤ **01 – Didattica**

In tale attività saranno gestite le spese necessarie per il funzionamento didattico e in particolare le seguenti spese:

- ✓ facile consumo per gli alunni di tutto l'Istituto
- ✓ materiale informatico e sussidi didattici di modico valore
- ✓ noleggio dei fotocopiatori e costo copie
- ✓ libretti alunni scuola secondaria
- ✓ assicurazione alunni



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

Per tale attività è assegnata la somma complessiva di €38.389,48 data dai seguenti finanziamenti:

- €. 14.589,48 avanzo amministrazione NON vincolato
- €. 1.300,00 Premio sc.Bellini Progetto "#EnjoyRespectVenezia"
- €. 2.000,00 avanzo amministrazione NON vincolato (contributo genitori a.s.2021/22)
- €. 5.000,00 03/01 - Dotazione ordinaria
- €. 7.500,00 06/05 – Contributo per copertura assicurativa alunni

- **02 – Ex 10.8.1.A1-FESRPON-VE-2015-244 Ampliamento Lan Wlan** avviso 9035/15 per €580,48 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Tale avanzo sarà radiato in corso d'anno in quanto è relativo ad un minor finanziamento per minori spese rendicontate.
- **03 – Ex 10.8.1.A3-FESRPON-VE-2017-40 Ambienti digitali** avviso 12810/15 per €17,68 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Anche in questo caso si tratta di un avanzo che sarà radiato in corso d'anno in quanto è relativo ad un minor finanziamento per minori spese rendicontate.
- **05 – Progetto Supporti didattici - 10.2.2A-FSEPON-VE-2020-47** avviso 19146/2020 per €5.882,36 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Per tale progetto si è provveduto a chiedere la revoca e pertanto si procederà alla radiazione del residuo nel corso del 2022.
- **07 – Interventi finanziari di contrasto alla povertà** per €5.000,00 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato.
Tale finanziamento non è destinato a questo Istituto, ma solo gestito contabilmente per conto del Ministero dell'Istruzione.
- **09 – Risorse ex art.58 c.4 lett.d-f DL 73/2021** per €9.207,00 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Tale finanziamento potrà essere utilizzato per "interventi utili a potenziare la didattica, anche a distanza, e a dotare le scuole e gli studenti degli strumenti necessari per la fruizione di modalità didattiche compatibili con la situazione emergenziale nonché a favorire l'inclusione scolastica e ad adottare misure che contrastino la dispersione scolastica" e per "l'adattamento degli spazi interni ed esterni e delle loro dotazioni allo svolgimento dell'attività didattica in condizioni di sicurezza, compresi interventi di piccola manutenzione, di pulizia straordinaria e sanificazione, nonché interventi di realizzazione, adeguamento e manutenzione dei laboratori didattici, delle palestre, di ambienti didattici innovativi, di sistemi di sorveglianza e dell'infrastruttura informatica".
- **10 – 13.1.1A-FESRPON-VE-2021-269 - Avviso 20480 - Cablaggio edifici scolastici** per €76.166,41 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato.
- **11 – 13.1.2A-FESRPON-VE-2021-282 - Avviso 28966 - Digital board** per €87.550,92 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato.
- **12 – Spazi e strumenti digitali per le STEM** – Avviso prot.DGEFID n.10812 del 13/05/2021 per €16.000,00 e provenienti dalla voce 06/09 – Altri finanziamenti vincolati dello Stato - PNRR (Piano nazionale di ripresa e resilienza) e PNSD (Piano nazionale per la scuola digitale).



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

Attività A05 VISITE VIAGGI e PROGRAMMI di STUDIO €1.173,20

In tale attività di norma sono gestiti i pagamenti dei trasporti per le visite di istruzione e ogni altra spesa legata a tale attività didattica (laboratori, ingressi a musei, ecc). Considerata però la grave situazione epidemiologica in atto, non si faranno viaggi di istruzione e per il corrente anno scolastico sono state programmate prevalentemente uscite didattiche nel territorio, spesso a piedi, senza dunque l'utilizzo del trasporto, a realtà culturali quali biblioteche, parchi, teatri, cinema.

Quanto presente in tale attività è dato dall'avanzo di amministrazione vincolato e destinato a eventuali alunni in difficoltà economica.

Attività A06 ATTIVITA' di ORIENTAMENTO €3.472,83

L'Attività A06 è stata articolata in:

- **01 – Attività di orientamento** per €1.308,15 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato.
- **02 – Ex 10.1.6A-FSEPON-VE-2018-19 Orientamento formativo e ri-orientamento** avviso 2999/17 per €1.510,10 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato.
Per il corrente anno scolastico sono state organizzate delle attività di orientamento per i ragazzi in uscita dalla scuola secondaria con incontri in classe, incontri individuali on-line e incontri con i docenti coordinatori.

PROGETTI

Nel PTOF sono previste delle **macro aree progettuali** ed alla luce del Regolamento di contabilità, che prevede essenzialmente due grandi aree progettuali, si è cercato di organizzare la nostra realtà progettuale all'interno delle stesse, creando dei sotto progetti al fine di permettere una gestione più chiara e trasparente dei fondi e delle spese. Complessivamente la programmazione della spesa è di €204.886,43 suddivisa principalmente in P01 e P02 e in parte minore in P04-Formazione.

Ogni macro area/progetto ha le sue schede illustrative redatte dai docenti Referenti di Progetto in cui sono specificate modalità, obiettivi e tempi di realizzazione.

I progetti finanziati costituiscono la prosecuzione di quelli attuati nel passato esercizio finanziario con alcune modifiche e costituiscono la realizzazione di quanto **approvato nel Collegio Docenti con delibera n.11 del 28/10/2021** e dal **Consiglio d'Istituto con delibera n.58/2019 2022 del 9/12/2021**.

Per la distribuzione nei singoli conti e sottoconti si rimanda alle schede contabili modelli B.

Progetto P01 PROGETTI in AMBITO "SCIENTIFICO, TECNICO, PROFESSIONALE" €32.960,97

L'aggregato P01 è stato articolato nelle seguenti macro aree e progetti:

- **02 – Ex 10.2.2A-FDRPOC-VE-2018-120 Pensiero computazionale e cittadinanza digitale** avviso 2669/2017 per €10.985,21 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Per tale progetto si è provveduto a chiedere la revoca e pertanto si procederà alla radiazione del residuo nel corso del 2022.
- **04 – PNSD Aree a rischio** per €20.000,00 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato.
- **05 – PNSD** per €1.975,76 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato di cui €975,76 destinati alla realizzazione di **laboratori di informatica**, in orario extra curricolare, nelle scuole secondarie appena sarà possibile riprendere le normali attività didattiche interrotte a causa della situazione epidemiologica. Sono inoltre presenti €1.000,00 relativi al finanziamento per le attività legate all'animazione digitale.



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

Progetto P02 PROGETTI in AMBITO "UMANISTICO e SOCIALE" €.162.685,65

Nelle tre macro aree Lingue e linguaggi, Socio-affettiva e Sport per il corrente anno scolastico si è cercato di riprendere nella quasi totalità la programmazione che ormai da molti anni ha caratterizzato la progettualità dell'Istituto prevista nel PTOF.

L'aggregato P02 è stato articolato nelle seguenti macro aree e progetti:

- **01 – Macro area Lingue e Linguaggi** per un totale di €.4.800,00 provenienti dall'avanzo di amministrazione NON vincolato di cui €3.800,00 provenienti dai contributi dei genitori per l'a.s.2021/22.

All'interno di tale macro area nel corso dell'a.s.2021/21 si stanno realizzando le seguenti attività:

- ✓ **Progetto Lettura**, pur con limitazioni rispetto agli anni pre-COVID, prevede una serie di attività per promuovere e attivare negli alunni la passione della lettura e coinvolge tutti gli ordini di scuola dell'Istituto, con la finalità di sviluppare il piacere della lettura - intesa come interesse personale e non imposizione esterna - e promuovere la produzione scritta, anche attraverso la realizzazione del Giornalino di Istituto. Quest'anno si è inoltre proceduto alla riapertura delle biblioteche e del relativo prestito. Saranno acquistati dei nuovi libri per tutte le biblioteche scolastiche e delle lampade da tavolo per le biblioteche delle scuole secondarie. E' necessario inoltre acquistare dei simboli per la classificazione dei libri.
- ✓ **Corso di Latino**, al fine di potenziare le competenze logico/linguistiche degli alunni, è svolto in orario extracurricolare e on-line, per gli alunni della scuola secondaria; come già lo scorso anno, sarà posto a carico del F.I.S. e non più del bilancio della scuola come negli anni precedenti.
- ✓ **Progetto Lingue straniere**, si sta facendo un sondaggio tra le famiglie della scuola secondaria per capire se c'è la disponibilità ad effettuare dei corsi on-line con docenti di madrelingua, come nello scorso anno scolastico.
- ✓ **Laboratori di lettura espressiva** per gli alunni delle classi prime della scuola secondaria, collegato al progetto lettura, prevede l'intervento di un esperto esterno con la realizzazione di 6 incontri di 1h in ciascuna classe e 1h per uno spettacolo finale.
- ✓ **Giornata della memoria: incontro con Oleg Mandic**. Grazie a una collaborazione nata con una casa di produzione cinematografica di Mogliano Veneto, alcuni alunni della scuola secondaria hanno avuto l'opportunità di partecipare alle riprese di un film documentario su Oleg Mandic, sociologo e scrittore italiano, sopravvissuto ai campi di Auschwitz e ultimo bambino a uscire vivo dal campo; in occasione della giornata della memoria sarà organizzato un incontro on-line con gli alunni delle classi terze con Mandic stesso.
- ✓ **Spallanzani&Bellini comix (cl.2 ^-3^), Lingua inglese: English for fun (scuole infanzia), Inclusione stranieri**
Per questi progetti è previsto l'acquisto di materiale di cancelleria e fotocopie di materiale didattico. Le attività dei docenti, come per il progetto di latino, saranno poste a carico del FIS.

- **02 – Macro area socio-affettiva** per un totale di €6.600,00 provenienti dall'avanzo di amministrazione NON vincolato di cui €5.700,00 provenienti dai contributi dei genitori per l'a.s.2021/22..

All'interno di tale macro area nel corso dell'a.s.2021/21 si stanno realizzando le seguenti attività:

- ✓ **Progetto "Affettività e Sessualità: Un confronto costruttivo"**, laboratorio rivolto agli alunni delle classi quinte della scuola primaria con l'intervento di uno psicologo, esperto esterno, per 6 incontri in classe in presenza.
- ✓ **Progetto "Io tra gli altri"**, un percorso di educazione affettivo sessuale per alunni delle classi prime e seconde della scuola secondaria di I° grado con l'intervento di uno psicologo, esperto esterno, per 6 incontri in classe in presenza.

Entrambi i progetti dell'area dell'affettività, sono stati sollecitati da molti genitori e, nonostante il periodo di emergenza sanitaria, è stato scelto di realizzarli, in considerazione anche della difficile situazione che stanno vivendo gli alunni, oramai da tre anni, a causa della pandemia in atto. Considerato poi che le classi prime della scuola secondaria dello scorso anno scolastico non hanno avuto l'opportunità di realizzare tale percorso formativo, quest'anno è stato deciso di estendere l'attività anche alle attuali classi seconde.



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

- ✓ **Scuola Amica dei bambini, Cittadinanza attiva, Pool Scuola, Punto di ascolto, Orientamento, Individuazione precoce delle difficoltà di apprendimento**

Per questi progetti è previsto l'acquisto di materiale di cancelleria e fotocopie di materiale didattico.

- **03 – Macro area Sport** per un totale di €.9.791,13 provenienti dall'avanzo di amministrazione NON vincolato.
All'interno di tale macro area nel corso dell'a.s.2021/21 si stanno realizzando le seguenti attività:
 - ✓ **Laboratorio "Musica e movimento - Danze folk"**, rivolto a tutti i bambini della scuola dell'infanzia e delle classi prime delle scuole primarie, con l'intervento di un esperto esterno, prevede la realizzazione di 6 incontri per ciascun sottogruppo/classe creato.
 - ✓ **Progetto "Judo"**: prevede 5 incontri di 45' per gli alunni delle classi seconde e terze delle scuole primarie.
 - ✓ **Progetto "Scacchi"**: prevede 5 incontri con un esperto esterno di 1h, in presenza, per gli alunni delle classi quarte e quinte delle scuole primarie.
Tale Progetto prevede anche una attività pomeridiana extracurricolare realizzata interamente on-line, con 10 incontri di 45', realizzati tramite piattaforma Arena Junior e alla quale gli alunni aderiscono contribuendo alle spese con un contributo di €13,00.
 - ✓ **Progetto "Pallamano"**: consiste in 4 incontri di 1h con un esperto esterno, per gli alunni delle classi prime delle scuole secondarie.
- **04 – Progetti di inclusione sociale e lotta al disagio - 10.1.1A-FdRPOC-VE-2019-3** avviso 4395/2018 per €40.656,00 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato.
- **05 – Progetti di inclusione sociale e integrazione - 10.1.1A-FdRPOC-VE-2019-41** avviso 4294/2017 per €25.410,00 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato..
- **06 – Ex 10.1.1A-FSEPON-VE-2017-107 Inclusione sociale e lotta al disagio** avviso 10862/2016 per €6.892,92 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato
- **07 – Ex 10.2.1A-FSEPON-VE-2017-69 Competenze di base per la scuola dell'infanzia** avviso 1953/2017 per €2.113,87 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato.
- **08 – Ex 10.2.2A-FSEPON-VE-2017-193 Competenze di base primaria** avviso 1953/2017 per €11.363,33 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Per tale progetto si è provveduto a chiedere la revoca e pertanto si procederà alla radiazione del residuo nel corso del 2022.
- **09 – Ex 10.2.5A-FSEPON-VE-2018-68 Patrimonio culturale** avviso 4427/2017 per €14.610,95 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Per tale progetto si è provveduto a chiedere la revoca e pertanto si procederà alla radiazione del residuo nel corso del 2022.
- **10 – Ex 10.2.5A-FSEPON-VE-2018-137 Competenze di cittadinanza globale** avviso 3340/2017 per €12.037,45 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Per tale progetto si è provveduto a chiedere la revoca e pertanto si procederà alla radiazione del residuo nel corso del 2022.
- **11 – Ex 10.2.2A-FSEPON-VE-2018-31 Cittadinanza europea propedeutico** avviso 3504/2017 per €10.164,00 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Per tale progetto si è provveduto a chiedere la revoca e pertanto si procederà alla radiazione del residuo nel corso del 2022.
- **12 – Ex 10.2.3B-FSEPON-VE-2018-21 Cittadinanza europea** avviso 3504/2017 per €18.246,00 e provenienti dall'avanzo di amministrazione vincolato. Per tale progetto si è provveduto a chiedere la revoca e pertanto si procederà alla radiazione del residuo nel corso del 2022.



Istituto Comprensivo Statale Mestre 5 "Lazzaro Spallanzani"

P04/01 PROG. per FORMAZIONE/AGGIORNAMENTO del PERSONALE €.9.239,81 **Formazione personale Istituto**

All'interno di tale progetto viene gestita la formazione del personale, compresa la formazione specifica per la sicurezza prevista dal D.Lgs 81/2008 e che nel corso del corrente anno sarà necessario realizzare.

La disponibilità proviene per €4.407,81 dall'avanzo di amministrazione non vincolato e per €1.832,00 dell'avanzo vincolato relativi alla formazione dei docenti – Ambito 17 a.s.2020/21 e che non essendo stati utilizzati saranno restituiti alla scuola capofila di Ambito.

Sono stati inoltre destinati €3.000,00 provenienti da 03/01 - Dotazione ordinaria.

R FONDO di RISERVA €300,00

Il fondo di riserva pari ad €300,00, prelevato dalla dotazione ordinaria dal MIUR per il funzionamento, è stato determinato tenendo conto del limite massimo (10%) previsto dall'art. 8 comma 1 del D.L. n. 129/2018 dell'importo della dotazione ordinaria iscritta nell'aggregato 03 voce 01 delle entrate del presente programma annuale.

Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 11 comma 3 del D.L. 129/2018.

Z01 DISPONIBILITA' FINANZIARIA da PROGRAMMARE €20.000,00

La voce Z01 rappresenta la differenza fra il totale delle entrate e quello delle uscite; vi confluiscono, pertanto, le voci di finanziamento che allo stato attuale non risultano essere indirizzate verso alcuna attività o progetto. Si tratta di €20.000,00 relativi al contributo volontario delle famiglie per l'a.s.2022/23. Tali risorse finanziarie entreranno nel secondo semestre dell'esercizio finanziario e saranno programmate all'inizio dell'anno scolastico 2022/23 tenendo conto del PTOF previsto per lo stesso anno scolastico e sempre se la situazione sanitaria lo permetterà.

IL TOTALE DELLE SPESE AMMONTA ad €615.850,39 determinato dalle spese nelle Attività, Progetti e da Z01-Disponibilità da programmare.

Conclusioni

L'incertezza dettata dal perdurare della situazione emergenziale ha determinato, negli ultimi due anni, la necessità da una parte di una particolare attenzione a garantire la salute degli alunni e del personale e dall'altra una inevitabile prudenza a livello progettuale, nonostante l'impianto formativo e programmatico di questa Istituzione scolastica consolidato negli ultimi anni. A partire da quest'anno si è ritenuto comunque, pur garantendo la sicurezza di alunni e docenti, di riavviare la progettualità tradizionalmente offerta da questo Istituto, al fine di un ritorno a una normalità di vita e scolastica assolutamente necessaria a giovani vite che già a così tanto hanno dovuto rinunciare.

Mestre, 15 gennaio 2022

LA DIRIGENTE SCOLASTICA
Antonina RANDAZZO

PER LA GIUNTA ESECUTIVA

Mestre, _____ 2022

LA SEGRETARIA della G.E.
Annarita TREVISAN

LA PRESIDENTE della G.E.
Antonina RANDAZZO